

RALPH RENÉ WEHRLI



Geburtsjahr 1962
Schweizer, Küttigen (AG)
verheiratet, zwei erwachsene Kinder

Projektmanager ♦ Informatiker ♦ Consultant

Umsetzungsstark ♦ professionell ♦ ergebnisorientiert
Projekterfahrung national ♦ international
engagiert bei KMU ♦ Konzernen ♦ öffentlichen Verwaltungen
für Vorhaben aller Art – von klein bis gross – von einfach bis komplex

UNTERNEHMER ♦ GESCHÄFTSLEITER ♦ GRÜNDER ♦ EIGENTÜMER

3pmw projekte + management gmbh

<https://www.3pmw.ch>

ralph.wehrli@3pmw.ch

+41 79 305 8751

PROJEKTMANAGER SENIOR

IPMA LEVEL B

>30Y ERFAHRUNG

**WIRTSCHAFTS-
INFORMATIKER (FH)**

> 40Y ERFAHRUNG

**ICT-BERATER
CONSULTANT**

> 15Y ERFAHRUNG

FÜHRUNG

25Y ALS PROJEKTLITR

5Y IN DER LINIE

BERUFLICHE LAUFBAHN – ARBEITGEBER

2017-05 – heute	3pmw projekte und management gmbh – Geschäftsleiter ♦ Inhaber ♦ Gründer – Projektmanager ♦ Programmmanager ♦ Interim Manager ♦ ICT-Berater ♦ Wirtschaftsinformatiker	Im Einsatz für Kunden interimistisch / auf Zeit / Zeitarbeit
2017-03 – 2018-03	Post Immobilien Management und Services AG – Projektmanager Senior	befristet (Projekt)
2007-03 – 2017-02	ACE project services AG, Gümligen/Bern Interim Project Management, Unternehmensberatung – Projektmanager Senior ♦ ICT-Berater ♦ Wirtschaftsinformatiker	Im Einsatz für Kunden interimistisch / auf Zeit / Zeitarbeit
2001-06 – 2007-02	SBB Infrastruktur AG, 3000 Bern – Projektmanager Senior ♦ Leiter Projektleiter-Pool (2004 – 2007)	
1995-09 – 2001-05	Swisslog AG, 5033 Buchs (AG) [früher Digitron-OWL AG, OWL AG Logistik-Systeme] Logistikanlagenbau, Generalunternehmung für integrierte Logistiksysteme – Projektmanager Senior ♦ Logistikberater ♦ Wirtschaftsinformatiker – Leiter Logistikberater-Team	Im Einsatz für Kunden
1993-01 – 1995-08	MMI AG, 8142 Uitikon Unternehmensberatung und Systementwicklung – Projektleiter ♦ Wirtschaftsinformatiker ♦ Software-Entwickler	Im Einsatz für Kunden interimistisch / auf Zeit / Zeitarbeit
1987-04 – 1992-12	BERAG AG, 8044 Zürich Unternehmensberatung und Systementwicklung – Projektleiter ♦ Wirtschaftsinformatiker	Im Einsatz bei Kunden ♦ interimistisch / auf Zeit / Zeitarbeit
1984-04 – 1987-03	Unisys Schweiz AG, 8021 Zürich [früher Sperry Schweiz AG] Unternehmensberatung und Systementwicklung – Analytiker-Programmierer ♦ Testbeauftragter	Im Einsatz bei Kunden ♦ interimistisch / auf Zeit / Zeitarbeit
1981-05 – 1984-03	DENNER AG, 8045 Zürich Detailhandel – Programmierer ♦ Junior-Programmierer	
1978-04 – 1981-04	HEIZMANN AG, 5000 Aarau Grosshandel Autoersatzteile und Industriekomponenten – Kaufmännischer Angestellter in Ausbildung	

AUSBILDUNG

Wirtschaftsinformatiker Eidg. Diplom ♦ Swiss Certified ICT Leader (Level Fachhochschule) Eidg. Diplom, Eidg. Fachausweis	KV Business School, Zürich ♦ berufsbegleitend	1990 ♦ 1988
Kaufmann, Typ R Fähigkeitszeugnis	Handelsschule KV Aarau ♦ Lehrbetrieb	1981

SPRACHEN

Deutsch:

Muttersprache

Englisch:

Verhandlungssicher (C2), TOEFL

Projektsprache: 1995 – 2000, 2023 ♦ USA Sprachaufenthalt: 1986

Französisch:

Gute Kenntnisse (B1)

WEITERBILDUNG

WEITERBILDUNGEN MIT ZERTIFIKATSABSCHLUSS

Project Manager Senior, IPMA Level B Zertifizierung, Re-Zertifizierungen	IPMA, VZPM	2021 ♦ 2016 ♦ 2011 ♦ 2006 ♦ 2003
HERMES-5 Advanced Zertifizierung, Re-Zertifizierungen	HERMES-5 Advanced, TÜV, SAQ	2022 ♦ 2019 ♦ 2016 ♦ 2013
Zertifizierung	HERMES Project Team Professional, SAQ	2008
ITIL IT Service Management Foundation ITIL V3 Zertifikat, ITIL V2 Zertifikat	EXIN Axelos, Perseo Consult	2015 ♦ 2004
IREB Requirements Engineering IREB Certified Professional	Zühlke, SAQ, Swiss Requirements Engineering Board	2012

WEITERBILDUNGEN MIT KURSBESTÄTIGUNGEN

Fachtagungen, Fachberichte	SPM ♦ GPM-IPMA ♦ SwissICT ♦ UniBE ♦ Projektmagazin	diverse
Information Security, Datenschutz	Post CH ♦ SBB ♦ Swissgrid	diverse
Assessment/Recovery of Troubled Projects	ESI TwentyEight Strategy Execution	2016
BPMN 2.0 professionell anwenden	ACE ♦ MMS Consulting	2014
Controlling für Manager	Controller Akademie München / SBB	2006
Öffentliches Beschaffungswesen	Rechtsdienst SBB	2001
Vertragsrecht	Swisslog / OWL	1998

FÜHRUNGSFUNKTIONEN

PROJEKTMANAGER AD INTERIM ♦ MANDATE

Projektmanager mit Produkt-, Termin-, Kosten-, Fach-, Führungsverantwortung für diverse Projekte	2007 – heute
Projektmanager mit Verantwortung für das Beurteilen diverser Projekte in Schieflage	2015 – heute
Projektmanagementberater	2010 – heute

PROJEKTMANAGER IN FESTANSTELLUNG

Lieferobjekte-, Termin-, Kosten-, Fach- und Führungsverantwortung für diverse Projekte	1995 – 2007
----------------------------------------------------------------------------------------	-------------

TEAMLEITER IN FESTANSTELLUNG [LINIE]

Leiter Projektleiter-Pool	SBB Infrastruktur AG	2004 – 2007
Leiter Logistikberater-Team	Swisslog AG	1999 – 2001



5033 Buchs, Oktober 2024

BERUFLICHE LAUFBAHN – PROJEKTE

PROJEKT ♦ LAUFZEIT ♦ ROLLE	JAHR
3pmw Business Development	2024
Aufgaben	Beratungsmandate ♦ Projektleitungen ♦ Re-Launch 3pmw Website
Position	Geschäftsleiter ♦ Projektmanager Expert (Business) ♦ Unternehmensberater
Mandate diverse	2024
Aufgaben	CDR (Carbon dioxide removal) Methodenentwicklung ♦ Projektberatungen diverse
Position	Projektmanager Expert (Business) ♦ ICT-Berater ♦ Unternehmensberater
SAP S/4 HANA ersetzt zwei ERP-Systeme, Unternehmensentwicklung inkl. Projekt-Audit	2023 – 2024
Thema	Geschäftsprozesse zweier Geschäftsbereiche weiterentwickeln und zwei ERP-Systemen im zukünftigen SAP S/4 HANA zusammenführen.
Position	Projektmanager Expert (Business) ♦ Unternehmens- und ICT-Berater
Audit Projekt "Refit Rollmaterialflotte (Eisenbahnwagen)"	2022
Thema	Wurde Vereinbartes vollständig, in angemessener Qualität geleistet? Wurden für zusätzlich gewonnene Erkenntnisse geeignete Massnahmen ausgeführt?
Position	Auditor ♦ Projektmanagement Experte ♦ Unternehmensberater
Künstliche Intelligenz (KI) kalkuliert Gebäudeversicherungswert (Kleinbauten)	2021 – 2022
Thema	Versicherungswert einer Kleinbaute wird anhand von Kennzahlen "smart", zentral und effizient ermittelt. Der vor Ort Besuch eines Schätzwertexperten ist hinfällig.
Position	Projektmanager Expert (Business) ♦ Unternehmens-/ICT-Berater ♦ Vertragsmanager
Ökosystem Prävention – IoT-Rauchwarnmelder alarmieren Feuerwehr	2020 – 2023
Thema	Rauchwarnsystem der nächsten Generation, dezentral installiert, zentral verwaltet, erkennt Rauch/Wärme, informiert und alarmiert die zuständige Feuerwehr.
Position	Projektmanager Expert (Business) ♦ Unternehmens-/ICT-Berater ♦ Vertragsmanager
Inkasso – Standardsoftware (Cloud) ersetzt bestehende Anwendung (On Premise)	2020 – 2021
Thema	Intelligente Anwendung steuert den gesamten Inkassoprozess elektronisch, nutzt eSchKG des Bundes und integriert ERP-System über Schnittstellen.
Position	Projektmanager Expert (Business) ♦ Unternehmens-/ICT-Berater ♦ Vertragsmanager
Künstliche Intelligenz (KI) kalkuliert Gebäudeversicherungswert (Wohnbauten)	2020 – 2021
Thema	Versicherungswert einer Wohnbaute wird anhand von Kennzahlen "smart", zentral und effizient ermittelt. Der vor Ort Besuch eines Schätzwertexperten ist hinfällig.
Position	Projektmanager Expert (Business) ♦ Unternehmens-/ICT-Berater ♦ Vertragsmanager
Energiemanagement - ISO-50001-Prozesse für grosses Real-Estate-Portfolio implementiert	2019 – 2021
Thema	Energieeffizienz (energiebezogene Leistung) wird mit Prozessen und Systemen verbessert. Energiekosten und Treibhausgas-Ausstoss können reduziert werden.
Position	Projektmanager Expert (Business) ♦ Wirtschaftsinformatiker ♦ ICT-Berater
Digitale Telefonie (VOIP) für Kantonale Verwaltung und Polizei realisiert	2018 – 2019
Thema	Internettelefonie (IP, VOIP) bietet Verwaltung und Polizei bessere Sprachqualität, erhöht die Mobilität, senkt die Kosten und fördert Effizienz und Flexibilität.
Position	Projektmanager Expert (Business) ♦ Wirtschaftsinformatiker ♦ ICT-Berater

BERUFLICHE LAUFBAHN – PROJEKTE (FORTSETZUNG)

PROJEKT ♦ LAUFZEIT ♦ ROLLE	JAHR
Alarmzentrale (EN-50518) – Dienstleistungen öffentlich ausgeschrieben (BoeB)	2018 – 2020
Thema Die Alarmzentrale spielt eine entscheidende Rolle in der Alarmkette. Sie bearbeitet Alarme effizient und sicher und trägt zur Sicherheit des Unternehmens bei.	Mandat interim
Position Projektmanager Expert (Business) ♦ Wirtschaftsinformatiker ♦ ICT-Berater	
Swisscom zieht der Analog-Telefonie den Stecker – 800 Gefahrmeldeanlagen digitalisiert	2016 – 2018
Thema Zukunftssicherheit, Kosten, Umweltaspekte fordern die Digitalisierung, die sorgfältige, wirtschaftliche, technische Migration im Jahr 2017 zwingend notwendig.	Mandat interim
Position Projektmanager Expert (Business) ♦ Organisationsberater ♦ Lösungsarchitekt	
PubliBike – Neueste Fahrräder, IoT-Plattform und Mobile-App entwickelt	2015 – 2016
Thema Modernes Bike Sharing mit kompakten leistungsstarken Fahrrädern, einfach zu bedienender App und grafischer Flottenübersicht geht in Betrieb.	Mandat interim
Position Projektmanagementberater ♦ Beschaffung ♦ Vertragsgestaltung	
Digitale Transformation der Zustellprozesse mit Apps und mobilen Geräten realisiert	2015
Thema Mit neuen Apps, leistungsfähigen Geräten und digitalen Prozessen erreichen die Mitarbeitenden hohe Qualität und Präzision bei der Zustellung.	Mandat interim
Position Projektmanager Expert (ICT) ♦ Rollout Manager ♦ Krisenmanager ♦ Task-Force-Leiter	
Data Center zieht um – 900 Geschäftsanwendungen zu bereinigen und zu migrieren	2013 – 2015
Thema Die Bestandesaufnahme führte zu einem optimierten Anwendungsportfolio (Ziel). Das Migrationsprogramm definierte Nutzen und Umsetzung in Etappen.	Mandat interim
Position Programmmanager ♦ Projektmanager Expert (ICT)	
Hochverfügbare ICT- und Data-Center-Infrastruktur für neues Energieleitsystem (SCADA) aufgebaut	2011 – 2013
Thema Das zukünftige Energieleitsystem (SCADA) verlangt nach geeigneten Servern, Echtzeit Konnektivität, zusätzlicher Sicherheit und Skalierbarkeit.	Mandat interim
Position Projektmanager Expert (ICT) ♦ Mitglied der Programmleitung SCADA	
Physische Sicherheit in Data-Center im laufenden Betrieb modernisiert	2010 – 2011
Thema Schutz des DataCenters massiv erhöht durch Massnahmen wie Sicherheitstüren, Zutrittssteuerung, Alarmsysteme, Videoüberwachung.	Mandat interim
Position Projektmanager Expert (ICT) ♦ Bauleiter	
Hochverfügbare ICT-Infrastruktur als Rückgrat der Schweizer Stromautobahnen implementiert	2010 – 2013
Thema Kritischer Infrastrukturbetreiber setzt auf DataCenter mit modernster ICT-Infrastruktur, Energie-/Telekom-Versorgung und auf optimale Betriebsprozesse.	Mandat interim
Position Projektmanager Expert (ICT)	
Geldautomaten der neuesten Generation ausgeschrieben, evaluiert und integriert	2008 – 2010
Thema Zusätzliche Funktionen und Barrierefreiheit verbessern das Kundenerlebnis. Geräte sind zudem zuverlässiger, energieeffizienter und kostengünstiger.	Mandat interim
Position Projektmanager Expert (Business) ♦ Requirements und Process Engineer	

BERUFLICHE LAUFBAHN – PROJEKTE (FORTSETZUNG)

PROJEKT ♦ LAUFZEIT ♦ ROLLE	JAHR
Multifunktionale EFTPOS-Terminals mit digitaler Unterschrift evaluiert, integriert, ausgeliefert	2007 – 2010
Thema	Moderne Geräte, zusätzliche Funktionen und digitale Unterschrift steigern das Kundenerlebnis, reduzieren Papierverbrauch und erhöhen Sicherheit (ep2). Mandat interim
Position	Projektmanager Expert (Business) ♦ Wirtschaftsinformatiker ♦ ICT-Berater
Naturgefahren-Ereignismanagement-Prozesse mit Workflow-Management digitalisiert	2005 – 2007
Thema	Neues Informationssystem mit digitalen, integrierten Prozessen und Technologie hilft Naturgefahren zu erkennen und Auswirkungen zu minimieren. Festanstellung
Position	Projektmanager Senior (Business) ♦ Wirtschaftsinformatiker ♦ ICT-Berater
6000 IT-Arbeitsplätze der SBB mit neuer Hardware und Software ausgerüstet, ausgeliefert	2003 – 2004
Thema	Eine Herkulesaufgabe in einem vielfältigen, komplexen Umfeld mit Prozessen, Taskforces und unermüdlicher Kommunikation erfolgreich gemeistert. Festanstellung
Position	Projektmanager Senior (Business) ♦ Krisenmanager ♦ Rollout Manager ♦ Mitglied der Programmleitung Konzern
Zukünftiges Verkehrsleitsystem (Software) gesucht! Öffentlich ausgeschrieben (BoeB)	2001 – 2003
Thema	Die Industrie reichte Angebote ein für eine integrierte Software, welche mit modernsten Mitteln den Zugverkehr überwacht, steuert und optimiert. Festanstellung
Position	Programmmanger (Business) ♦ Projektmanager Senior (Business)
Intralogistik für Catering Facility am Flughafen Hong Kong geplant, gebaut und betrieben	1995 – 1999
Thema	Hochwertigen Mahlzeiten für die Passagiere. Die Intralogistik stellt sicher, dass Lager, Produktion und Auslieferung just-in-time beliefert werden Festanstellung
Position	Projektmanager Senior international (Business)
Projekte und Studien Logistikanlagenbau ♦ Digitale Transformation ♦ Digitalisierung	1999 – 2001
Projekte bspw.	Degussa Aerosil & Silanes: Optimierung der Produktionsprozesse, Adaption Informationssystem zur Prozessunterstützung mit Anbindung an SAP. Festanstellung
	BTS Delhey Logistik, D-Mannheim: Vollautomatisches Hochregallager für Gefahrstoffe, Materialfluss-Steuerung und Lagerverwaltungssystem mit Anbindung SAP.
	Huhtamacki, D-Alf / D-Lutzerath: Logistikzentrum mit vollautomatischem Hochregallager für Verpackungsmaterial für Lebensmittel, teils mit Roboter-Technologie.
Position	Leiter Beraterteam ♦ Kundenberater ♦ Verkaufsunterstützer ♦ Fachprojektleiter
Informatikprojekte – Zusammenfassung	1981 – 1995
Projekte bspw.	INES Integriertes Neues Steuerverwaltungssystem Kantone ZG, SO Mandate interim
	<ul style="list-style-type: none"> • Verrechnungssteuer Schnellerfassung • Datenschutz-/Datensicherheitssystem • Workflow-Management-System für öffentliche Verwaltungen
	Schweizer Grossbank Mandate interim
	<ul style="list-style-type: none"> • Vermögensausweis
	Detailhandel Festanstellung
	<ul style="list-style-type: none"> • Ablösung Lagerverwaltungssystem • Lieferanten-Bestellwesen • Unternehmensweites Informations- und Datenmodell Detailhandel
Position	Technischer Projektleiter ♦ Wirtschaftsinformatiker ♦ Prozessdesigner ♦ Datenmodellierer ♦ Datenbankdesigner ♦ Requirements Engineer ♦ Solution Engineer ♦ Systems Engineer ♦ Test-Manager ♦ Tester ♦ Software-Entwickler

MEIN PROFIL**FÜHRUNGSKRAFT, PROJEKTMANAGER, PROGRAMMANAGER:**

Übernehme Verantwortung ♦ Trete auch heikle Missionen an ♦ Engagiere mich für angemessene, wirksame und wirtschaftliche Lösungen ♦ Entwickle Leidenschaft und eine emotionalen Bindung zum Unternehmen ♦ Agiere vor Ort und «Hands-on» ♦ Fokussiere auf Ergebnisse ♦ Führe mit positiver Einstellung und Vertrauen schaffender Haltung ♦ Gewinne das Engagement der Mitarbeitenden mit Gespür für Menschen ♦ Strebe nach kontinuierlicher Verbesserung ♦ Das gemeinsame Ziel: Nachhaltiger Nutzen und Erfolg des Kunden ♦

UNTERNEHMENSBERATER / SENIOR CONSULTANT

Gewohnt, mich schnell in ein neues Umfeld einzuarbeiten und komplexe Situationen zu verstehen ♦ Unternehmerischer Spirit und breites Geschäftsverständnis ♦ Denke und handle strategisch-visionär mit Blick auf das Gesamtsystem ♦ Agiere als Impulsgeber mit Aussensicht ♦ Bringe Erfahrung, Wissen und Know-how ein ♦ Nutze Erfahrung und persönliche Reife zur Lösungsfindung und Umsetzung ♦ Kenne die Herausforderungen der Informations-/Kommunikationstechnologie ♦ Habe nachweislich viele Jahre Erfahrung in der Digitalisierung von Wertschöpfungsketten ♦

PERSÖNLICHKEIT

Sehr schnell produktiv ♦ professionell ♦ selbstständig ♦ unabhängig ♦ strukturiert ♦ ziel- und ergebnisorientiert ♦ interessiert ♦ weltoffen ♦ vernetzt denkend ♦ quer denkend ♦ umsichtig ♦ beharrlich ♦ umsetzungsstark ♦ pragmatisch ♦ starke analytisch-konzeptionelle Fähigkeiten ♦ führungserfahren mit natürlicher Führungsbegabung ♦ empathisch ♦ integrierend jedoch mit Durchsetzungsvermögen ♦ klar, ehrlich und direkt kommunizierend mit allen Beteiligten auf allen Unternehmensstufen ♦

BERUFSERFAHRUNG UND KNOW-HOW

Projektmanagement ♦ Programmanagement ♦ Rolloutmanagement ♦ Krisenmanagement ♦ Risikomanagement ♦ Veränderungsmanagement ♦ Situationsanalyse ♦ Systemanalyse ♦ Anforderungserhebung/-Management ♦ Geschäftsprozessgestaltung/-Management ♦ Organisationsgestaltung ♦ Geschäftslösungsgestaltung/-Architektur ♦ Daten-/Informationsarchitektur ♦ Systemarchitektur (Informationssysteme, technische Systeme) ♦ Beschaffung (nach öffentlichem Recht) ♦ Ausschreibungsunterlagen erstellen ♦ Angebote bewerten ♦ Vertragsgestaltung ♦ Vertragserstellung ♦ Vertragsverhandlung ♦ Nachforderungsmanagement ♦ Informations- und Kommunikationstechnologie kommerziell (ICT) und operationell (OT) ♦ Informationssicherheit (DSGVO, nDSG) und Datenschutz ♦ Digitalisierung ♦

BRANCHENERFAHRUNG

Transport und Verkehr (Eisenbahn) ♦ Handel (Grosshandel, Detailhandel) ♦ Logistik (Lagerverwaltungssysteme, Logistik-Anlagenbau, Catering, Produktion, Distribution) ♦ Post-Dienstleistungen ♦ Finanz-Dienstleistungen ♦ Immobilien-Management (Energie-Management) ♦ Physische Sicherheit (Personen, Einbruch, Brand) ♦ Alarmierungsdienstleistungen ♦ Informationssicherheit ♦ Energie-Dienstleistungen ♦ Informatik/Telekom ♦ Versicherung (Immobilien) ♦ Unternehmensberatung/Consulting ♦

PORTFOLIO REALISierter PROJEKTE, PROGRAMME, BERATUNGEN (SIEHE PROJEKT-REFERENZEN)

Digitalisierung und Automatisierung (diverse Projekte) ♦ Produktentwicklung (z.B. Brandschutz/Internet-of-Things) ♦ Organisations- und Unternehmensentwicklung (z.B. Energiemanagementsystem) ♦ Kommunikationssystem-Aufbau/-Migration (Unified Communication, Network, Network-Security) ♦ Datacenter-Infrastruktur Aufbau/-Umbau (Colocation, physische Sicherung) ♦ Arbeitsplatz-Infrastruktur Rollout ♦ Mobile Device Beschaffung und Rollout ♦ Informationssystem-Entwicklung ♦ Projektmanagement Audits ♦

Kunden schätzen mein Engagement für ihre Sache.
Sie wissen ihre Vorhaben
in erfahrenen, umsetzungsstarken Händen.